

# **ESSEX**

Community Futures Development Corporation Société d'aide au développement des collectivités

## Rapport Annuel



# Essex CFDC/SADC

Avec l'appui de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario



2009/2010

## Sommaire – $\hat{A}$ la poursuite d'occasions de développement - Révision d'une année

La Société d'aide au développement des collectivités (SADC) soutient le développement économique de la collectivité en appuyant les communautés rurales ontariennes afin de renforcer et de diversifier leur économie. La SADC du comté d'Essex, organisme à but non lucratif, dispose d'un personnel professionnel et est gouvernée par un conseil d'administration formé de bénévoles locaux qui connaissent bien les besoins, les préoccupations et les priorités de développement économique.



Le Gouvernement fédéral, par l'entremise de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario (FedDev Ontario) finance et appuie le réseau des SADC à travers l'Ontario qui fournissent notamment :

- des services de planification stratégique et de développement socio-économique
- □ de l'appui aux projets communautaires
- □ des services d'information et de planification commerciale
- □ l'accès au capital

## Planification et développement stratégiques des collectivités

La SADC travaille en conjonction avec les collectivités afin d'évaluer les défis locaux, examiner les idées nouvelles et les opportunités qui se présentent. La SADC aide aussi avec la mise en œuvre de stratégies de développement susceptibles de renforcer l'économie des collectivités. La SADC dessert ses services aux communautés d'Amherstburg, Essex, Kingsville, Lakeshore, LaSalle, Leamington, Île Pelée et Tecumseh.

En 2007, suite à une initiative d'un plan stratégique, l'emphase fût concentrée sur les stratégies collaboratives afin de promouvoir le développement économique régional. Afin de structurer, favoriser et renforcer la capacité communautaire existante, la SADC a identifié ses priorités. Les cinq piliers faisant partie du plan stratégique 2008-2012 sont:

- ✓ Le maintien et l'expansion des entreprises
  - Augmenter la croissance ainsi que le succès des entreprises commerciales locales
- ✓ **Travailler-Ensemble Windsor-Essex**Accepter le rôle de chef de file pour promouvoir la favorisation de la collaboration
- √ Tourisme

Promouvoir le tourisme en portant une attention spéciale aux efforts collaboratifs régionaux

- ✓ Négoce agricole
  - Rehausser le développement des entreprises agricoles et leurs initiatives à valeur ajoutée
- ✓ Enseignement supérieur, formation et développement des compétences Soutenir la compétitivité de la main-d'œuvre des entreprises locales grâce à la formation et à l'enseignement supérieur

## Projets communautaires

La SADC continue de travailler intimement avec les partenaires communautaires pour évaluer les défis locaux et stimuler les occasions économiques. Au courant de l'année fiscale, la SADC a participé à plusieurs projets en concomitance aves nos partenaires régionaux et divers joueurs-clés. La SADC continue de participer et/ou supporter financièrement des initiatives de développement économique communautaire. Ci-après est un aperçu de ses initiatives.

#### Carte des atouts culturels

Cet outil de gestion vise l'identification et l'exploitation des atouts culturels régionaux. Les consultants « AuthentiCity » ont été embauchés pour travailler avec la SADC et leurs partenaires régionaux, notamment « Tourism Windsor Essex Pelee Island, Windsor Essex Economic Development Corporation, Connecting Windsor-Essex », le comté d'Essex et les municipalités afin de regrouper d'une manière conforme les données existantes.

Une session informatique a eu lieu à Essex au mois d'avril. Les participants incluaient des délégués municipaux, les agents principaux de l'administration (AFA), des représentants régionaux ainsi que des intermédiaires de l'Université de Windsor. Un site web est en cours de construction et sera en ligne dans un bref délai.

Un outil interactif sera compris sur le site Web de la Carte des atouts culturels. Les résidents de Windsor-Essex auront la chance de conter leur propre histoire sociale et de publier les atouts retrouvés dans notre communauté.

#### Club « Déjeuner Express »

Plusieurs sessions de réseautage ont été organisées à l'intention des entrepreneurs du comté d'Essex en partenariat avec les Secteurs d'aménagement commercial, les Chambres de commerce, le Windsor-Essex Small Business Centre et le Windsor Self-Employment Assistance Office.

du

Ce format de réseautage offre l'opportunité aux entrepreneurs d'établir des alliances et de pratiquer leurs compétences de réseautage. Ce club existe depuis 2005.

## Connecting Windsor-Essex<sup>MD</sup>



La SADC du comté d'Essex s'engage avec fierté comme partenaire du « Smart Community » pour Windsor et le comté d'Essex. Les principaux objectifs de « Smart Community » correspondent aux directives d'Industrie Canada en matière d'administration, d'engagement communautaire, d'infrastructure, de services en ligne et de résultats « smart ». www.windsor-essex.info

#### Autres initiatives qui ont profité du soutien et/ou des ressources de la SADC du comté d'Essex:

- Conférence communautaire traitant sur la santé, organisée par le Centre d'accès aux soins communautaires Erie St-Clair (CASC)
- Conférence organisée par « South West Economic Alliance »
- Étude de faisabilité effectuée par la Zone d'amélioration commerciale de Kingsville. L'exercice touchait le « Carnegie Arts Centre »
- La Chambre de commerce de Leamington a présenté un camp d'entraînement pour les petites et moyennes entreprises intitulé « Help get your business into shape »
- Le colloque « Lunch and Learn » commandité par « Canada South Festival Network »
- Le projet de technologie pour le « North American Black Historical Museum »
- Une journée d'apprentissage sur l'économie et l'environnement organisée par « Leadership Windsor-Essex »
- Atelier de marketing présenté par la Chambre de commerce d'Amherstburg
- Site web « We Look for Local » appartenant à « Windsor-Essex Economic Development Corporation »

### Services bilingues

Depuis octobre 2002, la SADC offre un service bilingue à ses clients francophones. La SADC continue de faire profiter ses opportunités de développement économique en français. De plus, l'an dernier, la SADC du comté d'Essex a encouragé les projets bilingues suivants :

- Le 100<sup>e</sup> anniversaire de l'école St-Edmond. L'école est la plus ancienne école francophone du Sud ouest de l'Ontario
- Le support continu de la Fête Saint-Jean Baptiste, fête nationale des Canadiens français. Les festivités annuelles ont eu lieu à la Place Concorde
- Participé à la semaine de la francophonie, fête annuelle des Franco-ontariens
- Contribué à la bourse Paulette Richer, un prix de Mérite littéraire, décerné par le Club Richelieu aux étudiants des écoles secondaires du comté d'Essex
- Appuyé une série d'ateliers sur l'entreprenariat et la préparation à l'emploi pour les jeunes francophones de Windsor Essex, organisée par le Collège Boréal
- Appuyé pour la 3<sup>ième</sup> année de file le festival français de Belle Rivière "A Little Bit of French Next Door"

- La SADC du comté d'Essex est membre actif du comité Franco Info qui fournit une opportunité à la communauté francophone d'agrandir les réseaux déjà existants et de maintenir leur profile dans la communauté par le biais de sessions d'échange d'informations
- Membre de l'Association des sociétés d'aide au développement des collectivités de l'Ontario (ASADCO). Les SADC bilingues participent à une table ronde mensuelle par téléconférence

## Fonds d'adaptation des collectivités (FAC)

En août 2009, le gouvernement fédéral a annoncé qu'il investirait dans les SADC afin d'appuyer les petites et moyennes entreprises – principaux moteurs de l'activité économique dans le Sud de l'Ontario. Le programme du FAC comprenait deux (2) volets. La SADC du comté d'Essex a reçu 1,3 million de dollars de fonds d'investissement et 450 000 \$ pour favoriser le développement économique et communautaire. Les projets se sont terminés le 31 mars 2010.

Les projets communautaires étaient divisés en six (6) volets :

Maintient et expansion des entreprises Développement des compétences Attraction et maintien en poste des jeunes Attraction et maintien des stagiaires adultes Capacité communautaire Initiatives Locales



Grâce aux fonds reçus du gouvernement fédéral, un total de 29 projets ont été acceptés et terminés dans le délai prévu. La SADC du comté d'Essex a déboursé 18 emprunts pour un total de 1,3 million de dollars.

### Plan d'action économique du Canada - Exemples de réussite

#### Maintient et expansion des entreprises

3 Gyros - Un fournisseur de vinaigrettes pour salade chez Wal-Mart, ce producteur a inscrit son exploitation en ligne et a créé un commerce électronique pour leurs nouveaux produits.

Kingsville Golf Course - Une étude de site et de zonage pour supporter un projet de construction d'un motel et l'ajout de neuf trous à ce parcours de golf déjà extraordinaire.

JDL Technical Services - À titre de fournisseur exclusif de logiciels de fabrication en Amérique du Nord, cette exceptionnelle petite entreprise a eu l'opportunité d'assister à une mission commerciale accréditée par le gouvernement au Mexique afin de développer des occasions de marché et le potentiel d'embauche dans le comté.

Nature Fresh - En tant qu'important maraicher serriste, cette firme a rédigé une étude de marché pour valider une installation de recherche. Cet aménagement hébergerait la recherche et le développement d'équipement et la technologie de serre tout en utilisant une source d'énergie alternative.

Nature Fresh - Créer un département de vente et marketing à l'interne. Cette équipe serait responsable de vendre leurs produits à travers l'Amérique du Nord.

**Place du Partage** - Ce groupe francophone a développé un plan stratégique de 5 ans avant de se lancer dans un projet de financement et d'initiatives d'embauche en ce qui concerne leurs jardins communautaires et la possibilité de créer un comptoir d'articles de friperie.

### Développement des compétences

**Laval Tools** – Miser sur l'avantage concurrentiel par le biais de la formation intégrée et d'innovations logicielles afin de réduire les inefficacités actuelles entre la définition du concept et les procédés de fabrication.

MTE Controls - Formation en cours d'emploi sur un logiciel récemment acquis et formation hors site pour maîtriser la capacité du réseau, ce qui permettra à la firme d'automatisation de satisfaire aux demandes du marché de façon plus efficace.

## Attraction et maintien en poste des jeunes et des stagiaires adultes

**ACFO** – Une stagiaire dans cet organisme francophone a mené à bonne fin les projets existants non complétés à cause d'un manque de personnel en plus de la possibilité d'organiser autres programmes touchant le tourisme, les immigrants et le  $100^{ième}$  anniversaire de L'ACFO (l'Association canadienne-française de l'Ontario).

Canadian Association of Mold Makers (CAMM) - Un stagiaire en marketing a élaboré une plate-forme pour représenter et promouvoir l'industrie des outils et des moules auprès d'autres secteurs industriels et géographiques.

Connecting Windsor Essex - Université de Windsor - Des stagiaires ont travaillé en conjonction avec l'Université de Windsor afin d'améliorer l'exactitude des données de base retrouvées dans le répertoire d'affaires en ligne.

Essex County Historical Society - Un stagiaire s'est ajouté à l'équipe de bénévoles pour le catalogage et la numérisation des archives microfilms.

Kingsville BJA (Carnegie) - Une icône historique locale a bénéficié des efforts de marketing par le biais du placement d'un stagiaire qui a compilé une liste avec plus de 400 parties prenantes potentielles.

Kingsville Museum – Le stagiaire a travaillé au développement d'un site Web ainsi que l'implantation d'un montage d'affichage image par image. Il a aussi formulé un inventaire de base de données. De plus, le stagiaire avait la responsabilité d'examiner tous les documents écrits, photocopiés, entreposés et affichés.

Kingsville Stamping - Un stagiaire adulte a accepté le poste nouvellement créé d'électrotechnicien de l'entretien au sein de cette firme industrielle dans le but de favoriser la sécurité du fonctionnement et de l'autonomie.

South Shore Broadcasting - Le financement a permis à trois stagiaires de vivre une expérience très utile et de développer leurs habiletés dans le domaine de la diffusion régionale.

Tecumseh BIA (Art of Eating) - Un stagiaire a développé un plan directeur pour améliorer l'édition inaugurale 2009 de cet événement fort réussi ainsi que d'autres événements proposés et existants.

### Capacité Communautaire

SADE du comté d'Essex - En collaboration avec les intervenants concernés, une carte des atouts culturels centralisera les données sur les biens culturels dans un portail unique pour faciliter la planification et le développement économique dans le comté d'Essex.

Essex Community Historial Society - Un secteur riche en histoire où il est maintenant possible de cataloguer et d'archiver de vastes collections à l'aide d'équipement numérique et grâce au soutien et à la collaboration éventuels des autres collectivités du comté.

Kingsville Museum – L'ajout d'équipement permettra l'archivage numérique d'une foule d'artéfacts.

South Shore Broadcasting — Cette station de télévision locale à but non lucratif étendra et diversifiera les services offerts grâce à l'ajout de matériel moderne qui augmente les capacités de diffusion dans le comté d'Essex en matière d'actualités, d'événements et de programmation jusqu'à maintenant inaccessibles.

Tecumseh Baseball – Réaménagement de la clôture du terrain de base-ball du parc Lacasse. La clôture mesure maintenant 16 pieds et permet l'accès à de plus grands tournois.

**Town of Amhersthurg** - Un programme d'approche de marketing pour attirer tant les partenaires en tourisme et les commanditaires que les visiteurs au complexe récréatif bientôt achevé au coût de 23 millions de dollars et offrant des installations de pointe axées sur les personnes atteintes d'une incapacité ou ayant des besoins particuliers.

**Town of Kingsville** - en partenariat avec le secteur privé une étude sur l'évaluation des besoins en ce qui concerne le projet de construction d'un motel au coût de 5 millions de dollars susceptible de créer de 30 à 50 emplois a effectué.

#### **Initiatives Locales**

 $acsolored{acsolored} - L$ 'achat d'équipement a amélioré le fonctionnement du bureau.

Connecting Windsor Essex - Université de Windsor — Élaboration de matériaux de publicité afin de faire connaître leurs succès lors du concours « Smart 21 » appuyé par « Intelligent Community Forum ».

Ontario Greenhouse Vegetable Growers - Un effort collectif pour la création d'un partenariat avec des experts en automatisation et technologie logicielle pour relever les défis de la culture en serre et développer de nouveaux niveaux d'efficacité à l'aide de processus de secteur prépondérants.

**Place Concorde** - Cette organisation francophone, chef de file dans le comté d'Essex, a entamé une étude de consultation pour déterminer les sources de financement et établir des initiatives de financement en plus de maintenir les efforts continus pour la durabilité de l'organisation.

Shores of Erie Wine Festival - Le financement a permis à ce festival, parmi les 100 mieux cotés en Ontario, d'améliorer son matériel et son infrastructure de la TI pour répondre aux besoins d'un événement touristique de plus en plus couru et de mettre en évidence l'industrie vinicole dans le comté d'Essex lors de présentations en Ontario et ailleurs.

## Service aux entreprises et accès aux capitaux

La SADC fournit les services aux entreprises et aux entrepreneurs suivant :

- conseils aux entreprises, informations et recommandations
- assistance avec leur plan d'affaires
- appui à l'exportation
- formation entrepreneuriale
- informations sur les programmes et services fédéraux et provinciaux pertinents
- centre de services aux entreprises Canada-Ontario

Impact 2010 - Nous avons répondu à plus de 350 demandes de renseignements et consultations confidentielles à nos clients.

La SADC administre des placements de fonds locaux pour aider à financer les plans de démarrage, d'expansion ou de stabilisation des entreprises nouvelles ou existantes, qui maintiennent ou créent des emplois. Du financement remboursable limité à 150 000\$ à des conditions commerciales par le biais de prêts, garanties d'emprunt ou participation au capital est offert lorsque d'autres sources de financement s'avèrent insuffisantes. Toutes les décisions financières de la SADC sont prises au niveau communautaire par le conseil d'administration.

Points saillants des placements de	2010		Depuis le début
fonds			
Total des investissements reçus	1,300,000\$		2,825,000\$
Financement total – Prêts réalisés	1,314,500\$		5,072,032\$
Nombre d'emprunts	16		115
Moyenne des prêts	82,156\$	ME 19	44,105 \$
Financement total – Prêts en cours	2,699,016\$		2,699,016 \$
Financement total – Prêts remboursés	155,729 \$		1,908,547 \$
Financement total – Prêts/intérêts radiés	18,311 \$		476,298 \$
Fonds selon la méthode des rendements	600,590 \$		7,907,788 \$
moyens (Équité et tiers)			
Emplois	213		794

## Conseil d'administration - 2010

Nom	Secteur d'intérêts	Région géographique
Paul Foster, Président	Commerce et finances	Essex
Martin Breshamer, Président sortant	Traitement des denrées	Amherstburg
Susan Friedl, Vice-présidente	Jeunesse/éducation	Lakeshore
Jim Gaffan, Trésorier	Ressources humaines	Kingsville
Dodie Wilson, Secrétaire	Économie sociale	Essex
Rita Ossington	Tourisme/RH	Tecumseh
Paul Chauvin	Éducation (bilingue)	Lakeshore
Justin Barker	Tourisme/hospitalité	Leamington
Rob Lauzon	Commerce et finances	LaSalle

## Personnel de la SADC - 2008

Linda Scott Michael Meloche Claire Primeau-Bouchat Josée Momy Directrice générale Agent – Services aux entreprises Administratrice de bureau (bilingue) Agente de liaison communautaire bilingue